

ПОСТРОЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ КОМАНДЫ

ЧТО ВЫ ПОЛУЧИТЕ?

1. Аудит на 3 уровнях:

- Структуры (иерархия, функционал, роли в команде, миссия, бизнес-процессы)
- Межличностных отношений (взаимодействие в команде, конфликты, командные динамики, неформальные лидеры)
- Личностном (психологический комфорт каждого члена команды. Совпадают ли его собственные цели с общими? Комфортно ли ему на этой должности и в этой команде?).

2. Подготовка команды к достижению конкретной цели/ KPI (увеличение прибыли, масштабирование, запуск проекта).

3. Создание высокоэффективной команды, в которой люди мотивированы, умеют открыто и с уважением общаться, решать конфликты и поддерживать друг друга.

ЭТАПЫ РАБОТЫ

1

1-2 встречи
с руководителем
Формулирование
цели для команды
(например,
достижение KPI
/запуск нового
продукта
/масштабирование)

2

Индивидуальные встречи
с участниками команды.
Результат: глубинное
понимание процессов.
Все ли участники
одинаково видят
цель и путь к ней?
Каких ресурсов
достаточно,
а что нужно добавить?

3

Встреча/созвон
с руководителем.
Обратная связь
от команды.

4

Общая встреча
с руководителем
и командой.
Формирование
доверительной
атмосферы.
Тренинг навыков
коммуникации.
Разработка
командой плана
по достижению цели.

5

Встреча
с руководителем.
Обсуждение
итогов встречи.

6

Сессия
с руководителем
и командой.
Сверка курса.
Помощь
в рассмотрении
спорных ситуаций.
Формирование карты
ценностей команды.

Екатерина Рачейская
Психолог и командный тренер
psyevent.ru
+79112348387